

Shrnutí současného stavu zajištění výroby a dodávky tepla ve městě Tišnov

Roli Města Tišnova, bez ohledu na dřívější platná smluvní ustanovení, lze charakterizovat dodavatelským postojem k problematice rozvoje zásobování teplem v předcházejících 15 letech. Důsledkem uplatňovaného postoje je současný vztah v partnerství centrálního zásobování teplem, kdy zásadní a rozhodující vliv v oblasti zásobování teplem má současný většinový vlastník systému CZT, tj. Teplo Tišnov s.r.o. Město Tišnov může v současné době, de iure, naplňovat úlohu váženého zákazníka s poradním hlasem v oblasti provozních ukazatelů zásobování teplem a zodpovědného partnera v oblasti dalšího rozvoje systému zásobování teplem. Bohužel město Tišnov, v předcházejícím období – kdy se stát snažil stávající provoz a rozvoj soustav CZT legislativně přiměřeně podporovat, nereagovalo dostatečně zodpovědně a pomoc ze strany státu nevyužilo k vybudování společnosti, která by předmětnou soustavu CZT vlastnila a provozovala.

V současné době je menší díl tepelné energie vyráběn v devíti domovních kotelnách. Stavební i technologická část uvedených domovních kotelen je v majetku města Tišnov. Společnost TEPLO T s.r.o. v těchto kotelnách zajišťuje provoz formou pronájmu technologie. Systém zásobování teplem ze soustav CZT je v současné době stabilizovaný a v dobrém technickém stavu. V příštích 15 letech se nepředpokládá nutnost zásadních investic do těchto soustav, mimo částečné rekonstrukce špičkových kotelen a průběžné systémové provozní investice formou výměny akčních prvků kotelen a OPS v kombinaci s optimalizací dalšího provozu a výkonu systému. Technologie domovních kotelen je oproti tomu prakticky technicky i morálně dožitá a město Tišnov stojí před zásadním rozhodnutím, jak definovat technickou koncepci, která se stane východiskem pro budoucí komplexní rekonstrukci.

Dalším problémem zůstává dořešení systému provozu soustavy CZT po roce 2017, kdy nájemní smlouva se současným provozovatelem CZT v Tišnově přechází automaticky do režimu na dobu neurčitou z důvodu končící původní ochranné lhůty s omezenou vypověditelností smlouvy, která umožňovala provádění nezbytných investic. S tím souvisí také dopad těchto změn na cenu tepla, která musí být nastavena tak, aby byla konkurenceschopná ceně tepla z domovní koteln a nedocházelo tak k odpojování jednotlivých odběratelů a vytváření ekonomických a technických podmínek vedoucích k postupnému zániku CZT ve městě. Pro optimalizaci ceny tepla ve střednědobém i dlouhodobém časovém horizontu je nezbytné vytvořit dlouhodobé ekonomicky stálé podmínky, které by umožnily jak postupnou optimalizaci provozu soustav CZT, tak systémovou obnovu kotelen v majetku města.

Vedení města se nabízí tři možné varianty:

1. ponechat současný stav, smlouvy v režimu doby neurčité s 6 měsíční výpovědí
2. dlouhodobý pronájem části technologie vlastněné městem
3. prodej technologie technologické části majetku

Ve všech případech se předpokládá, že stavební části soustav CZT a blokových kotelen zůstanou v majetku města a budou provozovateli technologie pronajaty za dohodnuté nájemné. S ohledem na shora zmíněné, s přihlédnutím k současně platné legislativě, městu Tišnov zbývají skutečně jen shora uvedené možnosti, jak danou situaci řešit.

Závěry

1. Město Tišnov nemá v současné době odborné a personální kapacity ani technické a ekonomické možnosti, které by umožňovaly řešit problematiku zásobování teplem systémově v režimu vlastnictví města.
2. Mimo tuto skutečnost před vedením města stojí ještě významnější úkol - zajištění instalace Energetického managementu (EM), kde problematika tepla tvoří dílčí části řešených úkolů a povinností.

3. Z pohledu platné legislativy a uplatňované státní politiky město nemá k dispozici žádný regulační nástroj, mimo Energetický management, kterým by mohlo vývoj a ekonomiku tepelného hospodářství usměrňovat. V podstatě je trh s teplem vymezen zásadami tržní ekonomiky.

Doporučení

S ohledem na uvedené doporučujeme:

- a) Přednostně instalovat EM města
- b) Prodat zbývající technologické části soustav CZT současnému provozovateli soustav CZT,
- c) Zachovat vlastnictví domovních kotelen v majetku města a zpracovat program obnovy technologické části městských kotelen, k obnově kotelen využít finanční prostředky získané prodejem části CZT,
- d) Pověřit instalovaný EM města dohledem nad procesem optimalizace výroby a dodávky tepla v Tišnově a tím zajistit odborný dohled na přechodné období, do doby vybudování vlastního odborného pracoviště EM.

Další vývoj

Uvedený postup vychází z reálného hodnocení situace a nabízí program, kterým lze garantovat pozitivní vývoj v postavení města Tišnova v problematice zásobování teplem.

1. Za účelem kontroly vývoje ceny tepla si město Tišnov ponechá domovní kotelny, bude zajišťovat jejich průběžnou obnovu, bude průběžně v kontaktu s řešenou problematikou a provoz kotelen zajistí vysoutěženou servisní službou. Tím zachová konkurenční prostředí jak v ekonomické, tak technické oblasti.
2. Vytýčením postupu, který povede k narovnání majetkových a obchodních vztahů mezi městem Tišnov a TEPEM T, vedení města tak splní svůj programový závazek – udělá maximum, které mu umožňuje současná pozice v této oblasti - po nástupu do vedení města (odkoupit Teplo T nemůže, není k tomu důvod a zbytečné zadlužení města si nikdo nepřeje).
3. Uvedeným postupem současné vedení města vytvoří podmínky pro dlouhodobější perspektivy ve výrobě tepla (obnova zařízení, optimalizace provozu) a současně pro optimalizaci ceny tepla.
4. Instalaci EM zajistí průběžnou odbornou správou úkolů v oblasti energetiky a současně odborný dohled nad problematikou provozu tepelného hospodářství.
5. Prostřednictvím EM vedení města zajistí odborný dohled nad:
 - ✓ tvorbou ceny tepla,
 - ✓ vývojem smluvních vztahů s dodavatelem tepla (majetkové i obchodní),
 - ✓ průběžný dohled a komunikaci s dodavatelem tepla v soustavě CZT, a to jak v oblasti investic, tak v oblasti provozních opatření – nastolení atmosféry důvěry a spolupráce.
6. S titulu spoluvlastníka a obchodního partnera
 - ✓ město je vlastníkem nemovitosti, ve kterých je technologie tepla umístěna (má přístup do pronajatých prostor, může pohledově stav technologie sledovat a přiměřeně provozní stavy kontrolovat),
 - ✓ město je současně významným obchodním partnerem - čili má významnou váhu při posuzování vývoje ceny tepla,
 - ✓ město může prostřednictvím nájemného kladně i záporně zasahovat do regulace ceny tepla,
7. S titulu státní a veřejné správy
 - ✓ Město může regulovat koncepci rozvoje tepelného hospodářství na území města včetně regulace v oblasti nové výstavby.